

2026-2029 godina

PLAN FINANCIJSKOG I OPERATIVNOG RESTRUKTURIRANJA

Svibanj, 2026. godine

Sadržaj:

1. UVOD	1
1.1 Opći podaci o dužniku	2
1.2. Predmet poslovanja dužnika	2
2.PODACI O IDENTITETU POVJERENIKA	7
3. PODACI O IMOVINI I VRIJEDNOSTI IMOVINE DUŽNIKA U TRENUTKU PODNOŠENJA PLANA RESTRUKTURIRANJA	8
3.1. Dugotrajna imovina	8
3.2. Kratkotrajna imovina	9
4. UZROCI FINACIJSKIH TEŠKOĆA DUŽNIKA	10
5. OPIS POLOŽAJA RADNIKA	11
6. OKOLNOSTI I POKAZATELJI PRIJETEĆE NESPOSOBNOSTI ZA PLAĆANJE	12
7. IZRAČUN MANJKA LIKVIDNIH SREDSTAVA	13
8. UTJECAJ MJERA RESTRUKTURIRANJA NA LIKVIDNOST DRUŠTVA	15
9. STRATEGIJA OPERATIVNOG RESTRUKTURIRANJA I PROCJENA EFEKATA	20
10. POSLOVNI PLAN DRUŠTVA ZA TEKUĆE I NADOLAZEĆE RAZDOBLJE	22
11. PLANIRANA BILANCA DRUŠTVA PREMA PROJEKCIJI POSLOVANJA	23
12. ANALIZA TRAŽBINA PREMA VISINI I VRSTI	24
13. PREDLOŽENA PONUDA ZA VJEROVNIKE PO SKUPINAMA	26
14. NAJAVA NOVOG ZADUŽENJA ZA PRIVREMENO FINANCIRANJE	32
15. OKVIRNI TROŠAK RESTRUKTURIRANJA	33
16. TRAŽBINE KOJE NISU OBUHVAĆENE PLANOM RESTRUKTURIRANJA	34
17. OBAVIJESTI I KONZULTACIJE S RADNICIMA	36
18. OBRAZLOŽENJE OPRAVDANOSTI PLANA RESTRUKTURIRANJA	37

Popis tablica:

Tablica 1: Dugotrajna imovina dužnika.....	5
Tablica 2: Kratkotrajna imovina dužnika	9
Tablica 3: Manjak likvidnih sredstava.....	13
Tablica 4: Izračun učinaka financijskog restrukturiranja na manjak likvidnih sredstava.....	15
Tablica 5: Popis obveza prema vjerovnicima	16
Tablica 6: Prijedlog namirenja obveza prema vjerovnicima	18
Tablica 7: Izračun mjera operativnog restrukturiranja na poslovanje društva.....	20
Tablica 8: Projekcija poslovanja za razdoblje 2026. – 2029.	22
Tablica 9: Planirana bilanca.....	23
Tablica 10: Popis tražbina prema svim vjerovnicima.....	24
Tablica 11: Vjerovnici skupine A.....	25
Tablica12: Vjerovnici skupine B.....	23

POJMOVNIK

Dužnik

DRUSSI j.d.o.o.

EU

Europska Unija

EUR

Euro

HSFI

Hrvatski standardi financijskog izvještavanja

SZ

Stečajni zakon

1. UVOD

DRUSSI j.d.o.o. registrirano je za obavljanje širokog spektra djelatnosti iz područja poljoprivrede, proizvodnje, trgovine, usluga i građevinarstva. Predmet poslovanja društva obuhvaća poljoprivredne i proizvodne djelatnosti, trgovinu i posredovanje na domaćem i inozemnom tržištu, uslužne djelatnosti te izvođenje građevinskih i završnih građevinskih radova.

Društvo je registrirano i za obavljanje djelatnosti povezanih s projektiranjem, gradnjom i održavanjem objekata, kao i za različite pomoćne, administrativne i uslužne djelatnosti. Poslovanje društva usmjereno je na prilagodbu tržišnim uvjetima i pružanje usluga u više gospodarskih sektora, sukladno registriranim djelatnostima i potrebama poslovnih partnera i klijenata.

Zbog financijskih poteškoća i otežanih tržišnih uvjeta, društvo je pokrenulo predstečajni postupak s ciljem stabilizacije poslovanja, izbjegavanja stečaja i očuvanja radnih mjesta. Plan restrukturiranja predviđa reprogramiranje obveza i prilagodbu financijskih tokova kako bi se uspostavila likvidnost i osigurao kontinuitet poslovanja. Provedba plana nužna je za postizanje dugoročne financijske ravnoteže, stabilizaciju operativnih aktivnosti i stvaranje temelja za održivo poslovanje društva u budućnosti.

1.1 Opći podaci o dužniku

NAZIV DUŽNIKA:

DRUSSI j.d.o.o.

OIB DUŽNIKA: 20117500919

Matični broj dužnika: 070172561

Sjedište dužnika: Koprivnička ulica 141, 42202 Šemovec

Godina osnivanja: 2019.

Temeljni kapital: 1,33 euro

OSOBE OVLAŠTENE ZA ZASTUPANJE:

DAVID ŠPREM-VELJEVEČKI

OIB: 90793510415

Toplička ulica 2, Varaždin

- direktor
- zastupa samostalno i pojedinačno

1.2. Predmet poslovanja dužnika

- * poljoprivredna djelatnost
- * ekološka proizvodnja, prerada, distribucija, uvoz i izvoz ekoloških proizvoda
- * integrirana proizvodnja poljoprivrednih proizvoda
- * proizvodnja brašna i stavljanje brašna na tržište
- * potvrđivanja sukladnosti sa specifikacijom proizvoda
- * stručni poslovi u području savjetodavne djelatnosti u poljoprivredi, ruralnom razvoju, ribarstvu te unapređenju gospodarenja u šumama i šumskim zemljištima šumoposjednika
- * proizvodnja, promet, prerada grožđa za vino (osim prerade u sok od grožđa i koncentrirani sok od grožđa)
- * proizvodnja i promet vina i drugih proizvoda od grožđa i vina,
- * destilacija promet vina i drugih proizvoda od grožđa i vina
- * proizvodnja i promet voćnih vina i drugih proizvoda na bazi voćnih vina

- * zdravstvena zaštita bilja
- * proizvodnja, prerada, unošenje iz trećih zemalja ili distribucija određenog bilja, biljnih proizvoda i drugih nadziranih predmeta
- * poslovi suzbijanja štetnih organizama ili uništavanja bilja, biljnih proizvoda i drugih nadziranih predmeta za koje su naređene mjere uništenja
- * proizvodnja sjemena
- * dorada sjemena
- * pakiranje, plombiranje i označavanje sjemena
- * stavljanje na tržište sjemena
- * proizvodnja sadnog materijala
- * pakiranje, plombiranje i označavanje sadnog materijala
- * stavljanje na tržište sadnog materijala
- * uvoz sadnog materijala
- * djelatnost ovlaštenog skladištara za žitarice i industrijsko bilje
- * proizvodnja gnojiva i poboljšivača tla
- * promet gnojivima i poboljšivačima tla
- * proizvodnja i uzgoj uzgojno valjanih životinja
- * oplođivanje domaćih životinja
- * trgovina uzgojno valjanim životinjama i genetskim materijalom
- * djelatnost akvakulture
- * izvođenje šumarskih radova
- * proizvodnja, stavljanje na tržište ili uvoz šumskog reproduksijskog materijala
- * proizvodnja, stavljanje na tržište ili uvoz božićnih drvaca
- * biljna i stočarska proizvodnja, lovstvo i uslužne djelatnosti povezane s njima
- * uzgoj jednogodišnjih usjeva
- * uzgoj višegodišnjih usjeva
- * uzgoj sadnog materijala i ukrasnog bilja
- * uzgoj stoke, peradi i ostalih životinja

- * mješovita proizvodnja
- * pomoćne djelatnosti u poljoprivredi i djelatnosti koje se obavljaju nakon žetve usjeva
- * proizvodnja prehrambenih proizvoda
- * proizvodnja pića
- * trgovina na veliko i na malo motornim vozilima i motociklima; popravak motornih vozila i motocikala
- * trgovina motociklima, dijelovima i priborom za motocikle te održavanje i popravak motocikala
- * trgovina na veliko uz naplatu ili na osnovi ugovora
- * trgovina na malo na štandovima i tržnicama
- * trgovina na malo izvan prodavaonica, štandova i tržnica
- * iznajmljivanje i davanje u zakup motornih vozila
- * rent a car
- * djelatnosti čišćenja
- * uslužne djelatnosti uređenja i održavanja krajolika
- * uredske administrativne i pomoćne djelatnosti te ostale poslovne pomoćne djelatnosti
- * popravak računala i predmeta za osobnu uporabu i kućanstvo
- * djelatnost druge obrade otpada
- * djelatnost oporabe otpada
- * djelatnost posredovanja u gospodarenju otpadom
- * djelatnost prijevoza otpada
- * djelatnost sakupljanja otpada
- * djelatnost trgovanja otpadom
- * djelatnost zbrinjavanja otpada
- * gospodarenje otpadom
- * djelatnost ispitivanja i analize otpada
- * stručni poslovi prostornog uređenja
- * sportska priprema
- * sportska rekreacija

- * sportska poduka
- * frizerski salon i saloni za uljepšavanje
- * djelatnosti za njegu i održavanje tijela
- * djelatnost pružanja audio i/ili audiovizualnih medijskih usluga
- * djelatnost pružanja usluga elektroničkih publikacija
- * djelatnost objavljivanja audiovizualnog i radijskog programa
- * djelatnost pružanja medijskih usluga televizije i/ili radija
- * audiovizualne djelatnosti
- * djelatnost proizvodnje audiovizualnih djela
- * promet audiovizualnih djela
- * javno prikazivanje audiovizualnih djela
- * komplementarne djelatnosti audiovizualnim djelatnostima
- * postavljanje podnih i zidnih obloga
- * soboslikarski i staklarski radovi
- * ostali završni građevinski radovi
- * specijalizirane dizajnerske djelatnosti
- * prijevoz za vlastite potrebe
- * kupnja i prodaja robe
- * pružanje usluga u trgovini
- * obavljanje trgovačkog posredovanja na domaćem i inozemnom tržištu
- * zastupanje inozemnih tvrtki
- * pružanje usluga u trgovini
- * usluge informacijskog društva
- * trgovina na veliko uz naplatu ili na osnovi ugovora
- * gradnja zgrada
- * uklanjanje građevina i pripremni radovi na gradilištu
- * elektroinstalacijski radovi, uvođenje instalacija vodovoda, kanalizacije i plina i ostali građevinski instalacijski radovi

- * završni građevinski radovi
- * ostale specijalizirane građevinske djelatnosti
- * projektiranje i građenje građevina te stručni nadzor građenja
- * pripremanje i usluživanje jela, pića i napitaka i pružanje usluga smještaja
pripremanje jela, pića i napitaka za potrošnju na drugom mjestu sa ili bez usluživanja (u
- * prijevoznom sredstvu, na priredbama i slično) i opskrba tim jelima, pićima i napitcima
(catering)

2.PODACI O IDENTITETU POVJERENIKA

Rješenjem od 07. studenog 2025. godine, za povjerenika u predstečajnom postupku imenovan je **Domagoj Ilić** koji će obavljati sve dužnosti vezane uz predstečajni postupak.

Zaduženja povjerenika uključuju praćenje i nadzor nad provedbom predstečajnog postupka, koordinaciju s vjerovnicima i dužnikom te analizu financijskog stanja dužnika. Povjerenik pruža stručnu podršku i savjete svim uključenim stranama kako bi se osigurala pravovremena i učinkovita usklađenost s relevantnim propisima.

Osnovni podaci o povjereniku:

Ime i prezime: Domagoj Ilić

OIB: 44330582702

Adresa prebivališta: Zagreb, Ulica Tadije Smičiklase 18

Imenovanjem gospodina Domagoja Ilića za povjerenika u predstečajnom postupku, očekuje se da će postupak proteći u skladu s važećim zakonodavstvom i uz maksimalnu transparentnost, čime će se stvoriti uvjeti za uspješan završetak predstečajnog postupka.

3. PODACI O IMOVINI I VRIJEDNOSTI IMOVINE DUŽNIKA U TRENUTKU PODNOŠENJA PLANA RESTRUKTURIRANJA

Imovina dužnika, prema podacima u Planu restrukturiranja, sastoji se od dugotrajne i kratkotrajne imovine. Ukupna vrijednost imovine na dan podnošenja ovog Plana iznosi **622.889,41 EUR**. Podjela imovine prema vrsti na datum podnošenja Plana prikazana je u nastavku:

3.1. Dugotrajna imovina

Dugotrajna imovina društva u trenutku izrade Plana restrukturiranja obuhvaća materijalnu imovinu namijenjenu uporabi u razdoblju duljem od jedne godine te predstavlja osnovne tehničke i operativne resurse potrebne za obavljanje djelatnosti. U strukturi dugotrajne imovine evidentirani su zemljište, postrojenja i oprema te alati, pogonski inventar i transportna imovina, koji se koriste u svakodnevnim poslovnim procesima i podupiru operativno funkcioniranje društva. Ova imovina omogućuje provedbu poslovnih aktivnosti bez potrebe za značajnijim oslanjanjem na vanjske resurse te doprinosi učinkovitosti i kontinuitetu poslovanja. Iako opseg dugotrajne imovine nije značajan, njezina prisutnost ukazuje na postojanje osnovne infrastrukturne i tehničke podloge nužne za realizaciju planiranih aktivnosti u okviru restrukturiranja.

Tablica 1: Dugotrajna imovina dužnika

VRIJEDNOST DUGOTRAJNE IMOVINE NA DAN PLANA		
R.B.	OPIS	EUR
1.	MATERIJALNA IMOVINA	33.078,47
1.1.	Zemljište	4.101,57
1.2.	Postrojenja i oprema	12.764,50
1.3.	Alati, pogonski inventar i transportna imovina	16.212,40
	UKUPNO:	33.078,47

3.2. *Kratkotrajna imovina*

Kratkotrajna imovina društva obuhvaća sredstva koja se očekuje da će biti realizirana unutar jedne poslovne godine te odražava svakodnevne operativne potrebe i financijsku dinamiku poslovanja. U strukturi kratkotrajne imovine vidljiva su potraživanja, uključujući potraživanja od kupaca, od države i drugih institucija te ostala potraživanja, što ukazuje na raznolikost poslovnih odnosa i aktivnost društva u ostvarivanju potraživanja prema trećim stranama. Kratkotrajna financijska imovina, u obliku danih zajmova, depozita i sličnih plasmana, pridonosi financijskoj stabilnosti društva, dok novčana sredstva u banci i blagajni osiguravaju potrebnu likvidnost za uredno podmirivanje tekućih obveza. Struktura kratkotrajne imovine tako pruža stabilnu osnovu za provedbu planiranih operativnih i financijskih aktivnosti te podržava održivi kontinuitet poslovanja.

Tablica 2: Kratkotrajna imovina dužnika

VRIJEDNOST KRATKOTRAJNE IMOVINE NA DAN PLANA		
R.B.	OPIS	EUR
1.	POTRAŽIVANJA	178.266,00
1.1.	Potraživanja od kupaca	115.097,57
1.2.	Potraživanja od države i drugih institucija	23.225,32
1.3.	Ostala potraživanja	39.943,11
2.	KRATKOTRAJNA FINACIJSKA IMOVINA	410.488,89
2.1.	Dani zajmovi, depoziti i slično društvima povezanim sudjelujućim interesom	252.959,64
2.2.	Dani zajmovi, depoziti i slično	157.529,25
3.	NOVAC U BANCIMA I BLAGAJNI	1.056,05
	UKUPNO:	589.810,94

4. UZROCI FINACIJSKIH TEŠKOĆA DUŽNIKA

Dužnik je podnio prijedlog za otvaranje predstečajnog postupka zbog **nemogućnosti podmirivanja dospjelih obveza** i značajnih **poteškoća u održavanju likvidnosti**. Akumulirani financijski problemi proizlaze iz kombinacije unutarnjih i vanjskih čimbenika koji su doveli do smanjenja prihoda, rasta obveza i otežanog poslovanja.

Glavni razlozi koji su doveli do pokretanja predstečajnog postupka uključuju:

- **Povećanje troškova poslovanja** – Tijekom proteklog razdoblja došlo je do značajnog rasta cijena sirovina, materijala, energenata i usluga potrebnih za redovno poslovanje društva. Povećani operativni troškovi negativno su utjecali na profitabilnost i mogućnost pravodobnog podmirivanja obveza.
- **Otežana naplata potraživanja i problemi s likvidnošću** – Društvo se suočilo s kašnjenjima u naplati potraživanja od poslovnih partnera i naručitelja usluga, što je uzrokovalo nedostatak obrtnog kapitala i otežalo redovno podmirivanje obveza prema vjerovnicima, dobavljačima i drugim poslovnim partnerima.
- **Nepovoljni tržišni uvjeti i smanjenje opsega poslovanja** – Promjene tržišnih okolnosti, smanjena potražnja i pojačana konkurencija dodatno su utjecali na poslovanje društva. Navedene okolnosti dovele su do smanjenja prihoda i otežale održavanje stabilnog novčanog toka potrebnog za uredno poslovanje društva.

Predstečajni postupak nužan je kako bi se provelo restrukturiranje, postigla nagodba s vjerovnicima i očuvalo kontinuirano poslovanje društva. Cilj je stabilizirati financije, osigurati održivu likvidnost i prilagoditi strukturu obveza uz racionalizaciju troškova, čime se stvaraju temelji za dugoročnu održivost i konkurentnost poduzeća.

5. OPIS POLOŽAJA RADNIKA

Društvo **DRUSSI j.d.o.o.** na dan izrade Plana restrukturiranja zapošljava ukupno 3 radnika. Zaposlenici sudjeluju u obavljanju redovnih poslovnih i operativnih aktivnosti društva te predstavljaju važan dio svakodnevnog funkcioniranja poslovanja. Organizacijom rada osigurava se pravodobno izvršavanje ugovorenih poslova i održavanje kontinuiteta poslovnih aktivnosti društva.

Unatoč financijskim poteškoćama, društvo je nastojalo uredno ispunjavati obveze prema zaposlenicima, a postojeći radnici predstavljaju važan segment operativne strukture društva. Njihovo iskustvo, poznavanje poslovnih procesa i fleksibilnost doprinose održavanju kvalitete poslovanja i provedbi planiranih aktivnosti.

U sklopu plana restrukturiranja predviđa se dodatna optimizacija organizacije rada i učinkovitije raspoređivanje poslovnih zadataka s ciljem povećanja operativne učinkovitosti i stabilizacije poslovanja. Cilj restrukturiranja nije smanjenje broja zaposlenih, već očuvanje postojećih radnih mjesta i stvaranje preduvjeta za stabilno i održivo poslovanje društva u budućnosti.

Tijekom predstečajnog postupka društvo će uredno ispunjavati obveze prema zaposlenicima, uključujući isplatu plaća i pripadajućih doprinosa, sukladno zakonskim propisima.

Tijekom predstečajnog postupka društvo će uredno ispunjavati sve obveze prema zaposlenicima, uključujući isplatu plaća i doprinosa, u skladu sa zakonskim zahtjevima.

Prema članku 66. Stečajnog zakona, predstečajni postupak ne utječe na prava radnika, bilo sadašnjih bilo bivših, koja proizlaze iz radnog odnosa. To uključuje, ali nije ograničeno na, pravo na bruto plaću, otpremnine u skladu s važećim zakonodavstvom ili kolektivnim ugovorima, kao i potraživanja koja se odnose na naknadu štete uslijed ozljeda na radu ili profesionalnih bolesti.

6. OKOLNOSTI I POKAZATELJI PRIJETEĆE NESPOSOBNOSTI ZA PLAĆANJE

Pokretanje predstečajnog postupka inicirano je zbog blokade poslovnog računa dužnika, evidentirane u Očevidniku osnova za plaćanje koji vodi Financijska agencija. Očevidnik, sastavni dio Prijedloga za pokretanje predstečajnog postupka, potvrđuje trenutnu situaciju dužnika u pogledu neizvršenih obveza.

Blokada računa počela je **27. kolovoza 2025. godine**, a na dan podnošenja prijedloga iznosi 15.948,55 eura, što ukazuje na ozbiljne financijske poteškoće društva. Razlog blokade je nemogućnost podmirenja obveza prema dobavljačima, što je dovelo do značajnog manjka likvidnosti.

Sukladno članku 4. Stečajnog zakona, dužnik ispunjava zakonske uvjete za pokretanje predstečajnog postupka. Naime, predstečajni postupak može se pokrenuti u slučajevima kada postoji prijeteca nesposobnost za plaćanje, a ova situacija upravo odgovara tim kriterijima. Nedostatak likvidnosti stvorio je značajan raskorak između raspoloživih novčanih sredstava i obveza koje dužnik mora podmiriti, čime je poslovanje postalo neodrživo u postojećim uvjetima. Predstečajni postupak predstavlja pravnu mogućnost za sanaciju poslovnih problema, jer omogućava restrukturiranje duga i pronalaženje održivog rješenja za izmirenje obveza. Pokretanje ovog postupka ključno je za zaštitu interesa dužnika, vjerovnika i drugih dionika, te za vraćanje stabilnosti poslovanja i likvidnosti. Predstečajni postupak pruža okvir za izradu plana restrukturiranja i usklađivanje obveza s mogućnostima tvrtke, čime se omogućava dugoročna održivost poslovanja i povratak u solventnost.

7. IZRAČUN MANJKA LIKVIDNIH SREDSTAVA

Na dan izrade Plana restrukturiranja manjak likvidnih sredstava iznosi -20.068,20 EUR, što predstavlja razliku između obveza po Rješenju o utvrđenim i osporenim tražbinama i raspoložive kratkotrajne imovine. Ovaj manjak ukazuje na ozbiljan financijski disbalans, jer su obveze veće od sredstava koja se mogu odmah koristiti.

Manjak likvidnosti nije posljedica smanjenja potražnje ili neadekvatnosti usluga, budući da je tržište stabilno i u fazi oporavka. Glavni razlog je nemogućnost podmirenja obveza prema dobavljačima, što je dovelo do blokade likvidnosti i ugrozilo redovno poslovanje.

Pokretanjem predstečajnog postupka društvo nastoji stvoriti uvjete za financijsku sanaciju i stabilizaciju poslovanja. Restrukturiranje duga i dogovor o održivim uvjetima otplate omogućit će oslobađanje sredstava za operativne potrebe, smanjenje financijskog pritiska i postizanje dugoročne održivosti, uz očuvanje solventnosti i sposobnosti daljnjeg poslovanja.

Pokretanjem predstečajnog postupka, tvrtka nastoji stvoriti preduvjete za financijsku sanaciju i stabilizaciju poslovanja. Restrukturiranje duga i dogovaranje održivih uvjeta otplate omogućit će tvrtki da se oslobodi trenutnog financijskog pritiska, čime će moći ponovno usmjeriti sredstva prema operativnim potrebama i daljnjem poslovanju. Cilj ovog postupka je ne samo smanjenje duga, već i postizanje dugoročne održivosti, kako bi tvrtka bila u mogućnosti zadovoljiti svoje obveze prema vjerovnicima, a istovremeno očuvala svoju solventnost i sposobnost poslovanja na tržištu.

Tablica 3: Manjak likvidnih sredstava

R.B.	OPIS	EUR
1*	Potraživanja od kupaca	15.097,57
2	Potraživanja od države i drugih institucija	23.225,32
3	Ostala potraživanja	39.943,11
4*	Dani zajmovi, depoziti i slično društvima povezanim sudjelujućim interesom	22.959,64
5*	Dani zajmovi, depoziti i slično	27.529,25
6	Novac u banci i blagajni	1.056,05
	LIKVIDNA SREDSTVA	129.810,94

Plan financijskog i operativnog restrukturiranja

1	OBVEZE SUKLADNO RJEŠENJU O UTVRĐENIM I OSPORENIM TRAŽBINAMA	149.879,14
	MANJAK LIKVIDNIH SREDSTAVA	-20.068,20

*vrijednost potraživanja od kupaca vrijednosno je usklađena, odnosno umanjena za potrebe Plana restrukturiranja za 100.000,00 eura, zbog dugotrajne nenaplativosti i s ciljem da se preostali dio potraživanja što prije realizira, uzimajući u obzir otežane uvjete naplate

*vrijednost dani zajmovi, depoziti i slično društvima povezanim sudjelujućim interesom vrijednosno su usklađena te umanjena za 230.000,00 eura, u svrhu izrade Plana restrukturiranja, kao posljedica prethodno pogrešno evidentiranog i neusklađenog stanja u poslovnim knjigama

*vrijednost danih zajmova, depozita i slično vrijednosno su usklađena te umanjena za 130.000,00 eura, u svrhu izrade Plana restrukturiranja, kao posljedica prethodno pogrešno evidentiranog i neusklađenog stanja u poslovnim knjigama

8. UTJECAJ MJERA RESTRUKTURIRANJA NA LIKVIDNOST DRUŠTVA

Osnovni cilj **predstečajnog postupka** je osigurati namirenje **utvrđenih tražbina** vjerovnika, kao i postizanje dugoročne **održivosti poslovanja Dužnika**. Ovaj cilj će biti ostvariv kroz implementaciju mjera koje će omogućiti smanjenje trenutne **zaduženosti** te optimizaciju financijskog stanja tvrtke. Prema **Rješenju o utvrđenim i osporenim tražbinama od 03. ožujka 2026.**, ukupni dug Dužnika iznosi **149.879,14 EUR**.

Kako bi se osigurao uspješan ishod predstečajnog postupka i postigla dugoročna financijska stabilnost, definirane su sljedeće osnovne mjere financijskog restrukturiranja:

- **Dulji rok otplate utvrđenih tražbina uz smanjenje troška financiranja**
- **Djelomičan otpis tražbina**
- **Prodaja neoperativne (non-core) imovine društva**

Kombinacijom ovih mjera, društvo će težiti uspostavljanju ravnoteže između financijske stabilnosti i operativne efikasnosti, čime će osigurati uspješan početak poslovanja, dugoročnu održivost i ispunjenje obveza prema vjerovnicima. Ovaj proces ima za cilj stvoriti povoljniji okvir za buduće poslovanje, smanjiti rizik od insolventnosti i omogućiti postizanje održivog rasta u novoj fazi razvoja tvrtke.

Tablica 4: Izračun učinaka financijskog restrukturiranja na manjak likvidnih sredstava

R.B.	OPIS	EUR
1*	Potraživanja od kupaca	15.097,57
2	Potraživanja od države i drugih institucija	23.225,32
3	Ostala potraživanja	39.943,11
4*	Dani zajmovi, depoziti i slično društvima povezanim sudjelujućim interesom	22.959,64
5*	Dani zajmovi, depoziti i slično	27.529,25
6	Novac u banci i blagajni	1.056,05
	LIKVIDNA SREDSTVA	129.810,94

Plan financijskog i operativnog restrukturiranja

1	OBVEZE SUKLADNO RJEŠENJU O UTVRĐENIM I OSPORENIM TRAŽBINAMA	149.879,14
	MANJAK LIKVIDNIH SREDSTAVA	-20.068,20
1	Financijske mjere restrukturiranja	67.949,78
2	Operativne mjere restrukturiranja	13.700,00
3	Efekt financijskih i operativnih mjera na manjak likvidnosti	67.949,78
	Likvidna sredstva nakon provedenih mjera restrukturiranja	47.881,58

*vrijednost potraživanja od kupaca vrijednosno je usklađena, odnosno umanjena za potrebe Plana restrukturiranja za 100.000,00 eura, zbog dugotrajne nenaplativosti i s ciljem da se preostali dio potraživanja što prije realizira, uzimajući u obzir otežane uvjete naplate

*vrijednost dani zajmovi, depoziti i slično društvima povezanim sudjelujućim interesom vrijednosno su usklađena te umanjena za 230.000,00 eura, u svrhu izrade Plana restrukturiranja, kao posljedica prethodno pogrešno evidentiranog i neusklađenog stanja u poslovnim knjigama

*vrijednost danih zajmova, depozita i slično vrijednosno su usklađena te umanjena za 130.000,00 eura, u svrhu izrade Plana restrukturiranja, kao posljedica prethodno pogrešno evidentiranog i neusklađenog stanja u poslovnim knjigama

Tablica 5: Popis obveza prema vjerovnicima

VJEROVNICI	SALDO (EUR)	STRUKTURA	OTPIS(%)	OTPIS (EUR)	SALDO ZA OTPLATU (EUR)	KAMATNA STOPA	MORATORIJ	ROK OTPLATE
Vjerovnici skupine A	97.071,11	64,77%	70%	67.949,78	29.121,33	-	12 mjeseci	48 mjeseci
Vjerovnici skupine B	52.808,03	35,23%	-	0,00	52.808,03	5,50%	-	36 mjeseci
Ukupno tražbine koje sudjeluju u predstečajnom postupku	149.879,14	100,00%	-	67.949,78	81.929,36	-	-	-

VJEROVNICI	SALDO (EUR)	STRUKTURA	SALDO ZA OTPLATU (EUR)
Osporene tražbine	564,24	100,00%	564,24
Ukupno tražbine koje ne sudjeluju u predstečajnom postupku	564,24	100,00%	564,24

Tražbine vjerovnika svrstane su u skupinu A i skupinu B.

- a) Tražbine vjerovnika SKUPINE A sukladno Rješenju o utvrđenim i osporenim tražbinama od 03. ožujka 2026. godine te Odluci Visokog Trgovačkog suda Republike Hrvatske od 15.04.2026. godine iznose 97.071,11 EUR. Dužnik predlaže otpis tražbina u iznosu od 70%, dok će se preostalih 30% tražbina podmiriti na 48 jednakih mjesečnih rata nakon isteka počeka od 12 mjeseci, bez kamata. Prva rata platit će se nakon isteka počeka od 12 mjeseci računajući od pravomoćnosti Rješenja o potvrđi Plana restrukturiranja, 15 – tog u mjesecu za prethodni mjesec.
- b) Tražbine vjerovnika SKUPINE B sukladno Rješenju o utvrđenim i osporenim tražbinama od 03. ožujka 2026. godine te Odluci Visokog Trgovačkog suda Republike Hrvatske od 15.04.2026. godine iznose 52.808,03 EUR. Dužnik predlaže otplatu tražbina u cijelosti na 36 jednakih mjesečnih rata bez počeka, uz obračun godišnje kamatne stope od 5,50%. Prva rata platit će se računajući od pravomoćnosti Rješenja o potvrđi Plana restrukturiranja, 15 – tog u mjesecu za tekući mjesec.

Osporene tražbine U slučaju nastanka obveze plaćanja vjerovnika s osporenim tražbinom, dužnik će vjerovnika osporene tražbine isplatiti u utvrđenom iznosu tražbina pod jednakim uvjetima kao i vjerovnike skupine A – otpis tražbina u iznosu od 70% te otplata preostalih 30% nakon isteka počeka od 12 mjeseci na 48 jednakih mjesečnih rata, bez kamata.

Plan financijskog i operativnog restrukturiranja

Tablica 6: Prijedlog namirenja obveza prema vjerovnicima

a) Vjerovnici skupine A

Redni broj	Vjerovnik	Oib	Adresa vjerovnika	Obveza (Eur)	Udio	Umanjenje tražbine (Eur)	Preostali iznos za otplatu nakon umanjjenja (Eur)	Mjesečna rata (Eur)
1	AMB GRADNJA d.o.o.	85272651470	Prilaz Baruna Filipovića 15, 10000, Zagreb	5.036,79	5,19%	3.525,75	1.511,04	31,48
2	CITY MEDIA d.o.o.	61082311494	Zagrebačka ulica 30, 42000, Varaždin	125,00	0,13%	87,50	37,50	0,78
3	CROATIA osiguranje d.d.	26187994862	Ulica Vatroslava Jagića 33, 10000, Zagreb	3.559,84	3,67%	2.491,89	1.067,95	22,25
4	FINANCIJSKA AGENCIJA	85821130368	Ulica grada Vukovara 70, 10000 Zagreb	348,97	0,36%	244,28	104,69	2,18
5	FLOOR ROOF PROTECT j.d.o.o.	95407282489	Toplička ulica 2, 42000, Varaždin	35.527,43	36,60%	24.869,20	10.658,23	222,05
6	RH, MINISTARSTVO FINANCIJA, POREZNA UPRAVA	18683136487	Katančićeva 5, 10 000 Zagreb	8.890,57	9,16%	6.223,40	2.667,17	55,57
7	MODEL PAKIRANJA d.d.	01993249507	Kanalski put 14A, 10000, Zagreb	24.201,66	24,93%	16.941,16	7.260,50	151,26
8	MONTAŽNE KUĆE DLB d.o.o.	07312289144	Kućanska ulica 8, 42000, Varaždin	4.159,55	4,29%	2.911,69	1.247,87	26,00
9	MUČIĆ d.o.o.	37580917247	Ulica slobode 2B, 21000, Split	1.149,28	1,18%	804,50	344,78	7,18
10	Rezide LLC, Real estate Jersey city, SAD		Real Estate, Jersey City, NJ	7.200,00	7,42%	5.040,00	2.160,00	45,00
11	VIJAK d.o.o.	56696870950	Biškupečka ul. 44, 42000, Varaždin	6.872,02	7,08%	4.810,41	2.061,61	42,95
			UKUPNO:	97.071,11	100,00%	67.949,78	29.121,33	606,69

b) Vjerovnici skupine B

Redni broj	Vjerovnik	Oib	Adresa vjerovnika	Obveza (Eur)	Udio	Umanjenje tražbine (Eur)	Preostali iznos za otplatu nakon umanjenja (Eur)
1	ADDIKO BANK d.d.	14036333877	Slavonska avenija 6, 10000 Zagreb	11.995,08	22,71%	0,00	11.995,08
2	Erste & Steiermärkische bank d.d.	23057039320	Jadranski trg 3a, 51000, Rijeka	4.091,55	7,75%	0,00	4.091,55
3	RAIFFEISENBANK AUSTRIA d.d.	53056966535	Magazinska cesta 69, 10000, Zagreb	36.721,40	69,54%	0,00	36.721,40
			UKUPNO:	52.808,03	100,00%	0,00	52.808,03

9. STRATEGIJA OPERATIVNOG RESTRUKTURIRANJA I PROCJENA EFEKATA

Operativne mjere restrukturiranja usmjerene su na povećanje ukupne efikasnosti i konkurentnosti društva te će se implementirati tijekom tekuće godine i u naredne dvije godine. Ove mjere obuhvaćaju ključne aspekte poslovanja, a njihov cilj je optimizirati poslovne procese, smanjiti operativne troškove i omogućiti dugoročni održivi rast.

Mjere su sljedeće:

- **Optimizacija poslovnih procesa i organizacije rada**

Unaprijedit će se organizacija poslovnih aktivnosti kroz učinkovitije planiranje radnih zadataka, jasniju raspodjelu odgovornosti i bolje praćenje izvršenja poslova. Cilj mjere je povećanje operativne učinkovitosti, smanjenje nepotrebnih zastoja i racionalnije korištenje raspoloživih resursa društva.

- **Kontrola troškova i centralizacija nabave**

Društvo će provoditi pojačanu kontrolu troškova poslovanja te optimizirati procese nabave roba, materijala i usluga. Objedinjavanjem nabave i boljim planiranjem troškova nastojat će se postići povoljniji uvjeti poslovanja, smanjiti nepotrebni izdaci i povećati profitabilnost poslovanja.

- **Modernizacija i optimalno korištenje opreme**

Planira se učinkovitije korištenje postojeće opreme i resursa društva, uz redovno održavanje i racionalno upravljanje imovinom. Cilj mjere je smanjenje troškova povezanih s korištenjem vanjskih resursa, povećanje učinkovitosti rada i osiguravanje kontinuiteta poslovnih aktivnosti.

- **Uređenje skladišta, logistike i upravljanja materijalima**

Unaprijedit će se organizacija skladištenja, evidencije i upravljanja materijalima radi bolje kontrole zaliha i učinkovitijeg korištenja resursa. Cilj je smanjiti gubitke, ubrzati operativne procese i povećati preglednost poslovanja.

- **Digitalizacija administracije i fokus na najprofitabilnije djelatnosti**

Društvo će unaprijediti administrativne procese kroz digitalizaciju dokumentacije i poslovnih evidencija, čime će se smanjiti administrativno opterećenje i povećati učinkovitost poslovanja. Istovremeno će se poslovanje usmjeriti na djelatnosti i poslove koji ostvaruju najveću razinu profitabilnosti i održivosti.

Tablica 7: Izračun mjera operativnog restrukturiranja na poslovanje društva

Redni broj	Mjera	Predviđeno vremensko trajanje	Učinak mjere na profitabilnost (Eur)
1	Optimizacija poslovnih procesa i organizacije rada	18 mjeseci	3.400,00
2	Kontrola troškova i centralizacija nabave	24 mjeseca	2.500,00
3	Modernizacija i optimalno korištenje građevinske opreme	6 mjeseca	3.000,00
4	Uređenje skladišta, logistike i upravljanja materijalima	10 mjeseci	2.800,00
5	Digitalizacija administracije i fokus na najprofitabilnije djelatnosti	8 mjeseci	2.000,00
			13.700,00

10. POSLOVNI PLAN DRUŠTVA ZA TEKUĆE I NADOLAZEĆE RAZDOBLJE

Poslovni plan projekcije obuhvaća razdoblje od 2026. do 2029. godine. Ovaj plan uključuje detaljan pregled financijskih i operativnih očekivanja za naredno razdoblje, uzimajući u obzir trenutačne tržišne uvjete, poslovne strategije i interne resurse Dužnika. Pretpostavke za preostali dio 2029. godine uključuju očekivane promjene u prihodu, troškovima te prilagodbe u operativnoj strukturi kako bi se osigurala likvidnost i stabilnost poslovanja. U projekciji su također uzeti u obzir mogući vanjski faktori koji mogu utjecati na poslovanje, poput tržišnih kretanja, konkurencije i makroekonomskih uvjeta. Plan se nadovezuje na dugoročnu strategiju rasta i restrukturiranja koja će omogućiti postizanje stabilnosti i dugoročne održivosti poslovanja Dužnika.

Tablica 8: Projekcija poslovanja za razdoblje 2026. – 2029.

Plan poslovanja u EUR

Pozicija/godina	2026	2027	2028	2029
1. Poslovni prihod	375.700	394.485	433.934	477.327
2. Poslovni rashod	347.282	364.809	397.446	438.652
a. Materijalni troškovi	262.990	260.360	290.735	310.262
b. Troškovi osoblja	57.600	76.800	76.800	96.000
c. Amortizacija	22.542	23.669	26.036	28.640
d. Financijski rashodi	4.150	3.980	3.875	3.750
3. Dobit ili gubitak prije oporezivanja	28.418	29.676	36.487	38.675
4. Porez na dobit	2.842	2.968	3.649	3.867
5. Dobit ili gubitak razdoblja	25.576	26.708	32.838	34.807

11. PLANIRANA BILANCA DRUŠTVA PREMA PROJEKCIJI POSLOVANJA

Tvrtka će provedbom predloženog Plana operativnog i financijskog restrukturiranja ostvariti stabilno, održivo i dugoročno poslovanje, čime će se osigurati njezinu neograničenu sposobnost za ispunjavanje svih poslovnih i financijskih obveza. Restrukturiranje će omogućiti optimizaciju poslovnih procesa, smanjenje dugova te poboljšanje operativne učinkovitosti, čime će tvrtka biti u mogućnosti generirati stabilan novčani tok i održavati solventnost. Planom restrukturiranja predviđa se postizanje ravnoteže između prihoda i rashoda, kao i adekvatno smanjenje postojećih obveza, u skladu s projekcijama prikazanim u Bilanci na datum 31. prosinca 2029. godine, koji je posljednji dan za koji je sastavljen ovaj Plan. Provedbom ovog Plana, tvrtka će osigurati dugoročni opstanak na tržištu i vratiti povjerenje svih svojih dionika.

Tablica 9: Planirana bilanca

POZICIJA	31.12.2025. (EUR)	31.12.2029. (EUR)
Dugotrajna imovina	33.078,47	21.501,01
Kratkotrajna imovina	589.810,94	383.377,11
PLAĆENI TROŠKOVI BUDUĆEG RAZDOBLJA I OBRAČUNATI PRIHODI	297,30	193,25
Ukupna aktiva	623.186,71	405.071,36
KAPITAL I REZERVE	260.082,16	169.053,40
Obveze prema bankama i drugim financijskim institucijama	50.773,39	33.002,70
Ostale dugoročne obveze	33.489,94	21.768,46
Obveze za zajmove, depozite i slično poduzetnika unutar grupe	5.928,37	3.853,44
Obveze za predujmove	29.061,33	18.889,86
Obveze prema dobavljačima	214.860,37	139.659,24
Obveze prema zaposlenicima	6.916,76	4.495,89
Obveze za poreze, doprinose i slična davanja	10.566,16	6.868,00
Ostale kratkoročne obveze	11.508,23	7.480,35
UKUPNO	623.186,71	405.071,36

12. ANALIZA TRAŽBINA PREMA VISINI I VRSTI

Obveze društva **DRUSSI j.d.o.o.** prema **Rješenju o utvrđenim i osporenim tražbinama od 03. ožujka 2026. godine te Odluci visokog trgovačkog suda Republike Hrvatske od 15.04.2026. godine**, prikazane su u sljedećoj tablici, koja detaljno navodi visinu i vrstu tih obveza.

Tablica 10: Popis tražbina prema svim vjerovnicima

Redni broj	Oib vjerovnika	VJEROVNIK	ADRESA VJEROVNIKA	IZNOS OBVEZE (EUR)	UDIO	VRSTA TRAŽBINE
1	ADDIKO BANK d.d.	14036333877	Slavonska avenija 6, 10000 Zagreb	11.995,08	8,00%	Tražbina skupine B
2	AMB GRADNJA d.o.o.	85272651470	Prilaz Baruna Filipovića 15, 10000, Zagreb	5.036,79	3,36%	Tražbina skupine A
3	CITY MEDIA d.o.o.	61082311494	Zagrebačka ulica 30, 42000, Varaždin	125,00	0,08%	Tražbina skupine A
4	CROATIA osiguranje d.d.	26187994862	Ulica Vatroslava Jagića 33, 10000, Zagreb	3.559,84	2,38%	Tražbina skupine A
5	Erste & Steiermärkische bank d.d.	23057039320	Jadranski trg 3a, 51000, Rijeka	4.091,55	2,73%	Tražbina skupine B
6	FINANCIJSKA AGENCIJA	85821130368	Ulica grada Vukovara 70, 10000 Zagreb	348,97	0,23%	Tražbina skupine A
7	FLOOR ROOF PROTECT j.d.o.o.	95407282489	Toplička ulica 2, 42000, Varaždin	35.527,43	23,70%	Tražbina skupine A
8	RH, MINISTARSTVO FINANCIJA, POREZNA UPRAVA	18683136487	Katančićeva 5, 10 000 Zagreb	8.890,57	5,93%	Tražbina skupine A
9	MODEL PAKIRANJA d.d.	01993249507	Kanalski put 14A, 10000, Zagreb	24.201,66	16,15%	Tražbina skupine A
10	MONTAŽNE KUĆE DLB d.o.o.	07312289144	Kućanska ulica 8, 42000, Varaždin	4.159,55	2,78%	Tražbina skupine A
11	MUČIĆ d.o.o.	37580917247	Ulica slobode 2B, 21000, Split	1.149,28	0,77%	Tražbina skupine A
12	RAIFFEISENBANK AUSTRIA d.d.	53056966535	Magazinska cesta 69, 10000, Zagreb	36.721,40	24,50%	Tražbina skupine B
13	Rezide LLC, Real estate Jersey city, SAD		Real Estate, Jersey City, NJ	7.200,00	4,80%	Tražbina skupine A

Plan financijskog i operativnog restrukturiranja

14	VIJAK d.o.o.	56696870950	Biškupečka ul. 44, 42000, Varaždin	6.872,02	4,59%	Tražbina skupine A
			UKUPNO:	149.879,14	53,58%	

Tablica 11: Vjerovnici skupine A

Redni broj	Vjerovnik	Oib	Adresa vjerovnika	Obveza (Eur)	Udio
1	AMB GRADNJA d.o.o.	85272651470	Prilaz Baruna Filipovića 15, 10000, Zagreb	5.036,79	5,19%
2	CITY MEDIA d.o.o.	61082311494	Zagrebačka ulica 30, 42000, Varaždin	125,00	0,13%
3	CROATIA osiguranje d.d.	26187994862	Ulica Vatroslava Jagića 33, 10000, Zagreb	3.559,84	3,67%
4	FINANCIJSKA AGENCIJA	85821130368	Ulica grada Vukovara 70, 10000 Zagreb	348,97	0,36%
5	FLOOR ROOF PROTECT j.d.o.o.	95407282489	Toplička ulica 2, 42000, Varaždin	35.527,43	36,60%
6	RH, MINISTARSTVO FINANCIJA, POREZNA UPRAVA	18683136487	Katančićeva 5, 10 000 Zagreb	8.890,57	9,16%
7	MODEL PAKIRANJA d.d.	01993249507	Kanalski put 14A, 10000, Zagreb	24.201,66	24,93%
8	MONTAŽNE KUĆE DLB d.o.o.	07312289144	Kućanska ulica 8, 42000, Varaždin	4.159,55	4,29%
9	MUČIĆ d.o.o.	37580917247	Ulica slobode 2B, 21000, Split	1.149,28	1,18%
10	Rezide LLC, Real estate Jersey city, SAD		Real Estate, Jersey City, NJ	7.200,00	7,42%
11	VIJAK d.o.o.	56696870950	Biškupečka ul. 44, 42000, Varaždin	6.872,02	7,08%
			UKUPNO:	97.071,11	100,00%

Tablica 12: Vjerovnici skupine B

Redni broj	Vjerovnik	Oib	Adresa vjerovnika	Obveza (Eur)	Udio
1	ADDIKO BANK d.d.	14036333877	Slavonska avenija 6, 10000 Zagreb	11.995,08	22,71%
2	Erste & Steiermärkische bank d.d.	23057039320	Jadranski trg 3a, 51000, Rijeka	4.091,55	7,75%
3	RAIFFEISENBANK AUSTRIA d.d.	53056966535	Magazinska cesta 69, 10000, Zagreb	36.721,40	69,54%
			UKUPNO:	52.808,03	100,00%

13. PREDLOŽENA PONUDA ZA VJEROVNIKE PO SKUPINAMA

Ponuda vjerovnicima:

Dug prema vjerovnicima SKUPINE A sukladno Rješenju o utvrđenim i osporenim tražbinama od 03. ožujka 2026. godine te Odluci Visokog Trgovačkog suda Republike Hrvatske od 15.04.2026. godine iznose 97.071,11 EUR. Dužnik predlaže otpis tražbina u iznosu od 70%, dok će se preostalih 30% tražbina podmiriti na 48 jednakih mjesečnih rata nakon isteka počeka od 12 mjeseci, bez kamata. Prva rata platit će se nakon isteka počeka od 12 mjeseci računajući od pravomoćnosti Rješenja o potvrdi Plana restrukturiranja, 15 – tog u mjesecu za prethodni mjesec.

1. AMB GRADNJA d.o.o., Prilaz Baruna Filipovića 15, 10000, Zagreb, OIB: 85272651470, ukupan iznos tražbine iznosi 5.036,79 EUR. Tražbina će biti namirena na način da predstečajni vjerovnik otpušta dužniku dio tražbine, što iznosi 3.525,75 EUR. Preostali iznos tražbine od 1.511,04 EUR otplatit će se nakon isteka počeka od 12 mjeseci na 48 jednakih mjesečnih rata od kojih svaka iznosi 31,48 EUR, bez kamata, računajući od pravomoćnosti Rješenja Trgovačkog suda o potvrdi Plana restrukturiranja. Prva rata platit će se nakon isteka počeka od 12 mjeseci 15 – tog u mjesecu, računajući od pravomoćnosti Rješenja Trgovačkog suda kojim se potvrđuje Plan restrukturiranja, dok će se svaka naredna rata platiti mjesečno, najkasnije do 15 – tog u mjesecu za prethodni mjesec.
2. CITY MEDIA d.o.o., Zagrebačka ulica 30, 42000, Varaždin, OIB: 61082311494, ukupan iznos tražbine iznosi 125,00 EUR. Tražbina će biti namirena na način da predstečajni vjerovnik otpušta dužniku dio tražbine, što iznosi 87,50 EUR. Preostali iznos tražbine od 37,50 EUR otplatit će se nakon isteka počeka od 12 mjeseci na 48 jednakih mjesečnih rata od kojih svaka iznosi 0,78 EUR, bez kamata, računajući od pravomoćnosti Rješenja Trgovačkog suda o potvrdi Plana restrukturiranja. Prva rata platit će se nakon isteka počeka od 12 mjeseci 15 – tog u mjesecu, računajući od pravomoćnosti Rješenja Trgovačkog suda kojim se potvrđuje Plan restrukturiranja, dok će se svaka naredna rata platiti mjesečno, najkasnije do 15 – tog u mjesecu za prethodni mjesec.

3. CROATIA osiguranje d.d., Ulica Vatroslava Jagića 33, 10000, Zagreb, OIB: 26187994862, ukupan iznos tražbine iznosi 3.559,84 EUR. Tražbina će biti namirena na način da predstečajni vjerovnik otpušta dužniku dio tražbine, što iznosi 2.491,89 EUR. Preostali iznos tražbine od 1.067,95 EUR otplatit će se nakon isteka počeka od 12 mjeseci na 48 jednakih mjesečnih rata od kojih svaka iznosi 22,25 EUR, bez kamata, računajući od pravomoćnosti Rješenja Trgovačkog suda o potvrđi Plana restrukturiranja. Prva rata platit će se nakon isteka počeka od 12 mjeseci 15 – tog u mjesecu, računajući od pravomoćnosti Rješenja Trgovačkog suda kojim se potvrđuje Plan restrukturiranja, dok će se svaka naredna rata platiti mjesečno, najkasnije do 15 – tog u mjesecu za prethodni mjesec.
4. FINANCIJSKA AGENCIJA, Ulica grada Vukovara 70, 10000 Zagreb, OIB: 85821130368, ukupan iznos tražbine iznosi 348,97 EUR. Tražbina će biti namirena na način da predstečajni vjerovnik otpušta dužniku dio tražbine, što iznosi 244,28 EUR. Preostali iznos tražbine od 104,69 EUR otplatit će se nakon isteka počeka od 12 mjeseci na 48 jednakih mjesečnih rata od kojih svaka iznosi 2,18 EUR, bez kamata, računajući od pravomoćnosti Rješenja Trgovačkog suda o potvrđi Plana restrukturiranja. Prva rata platit će se nakon isteka počeka od 12 mjeseci 15 – tog u mjesecu, računajući od pravomoćnosti Rješenja Trgovačkog suda kojim se potvrđuje Plan restrukturiranja, dok će se svaka naredna rata platiti mjesečno, najkasnije do 15 – tog u mjesecu za prethodni mjesec.
5. FLOOR ROOF PROTECT j.d.o.o., Toplička ulica 2, 42000, Varaždin, OIB: 95407282489, ukupan iznos tražbine iznosi 35.527,43 EUR. Tražbina će biti namirena na način da predstečajni vjerovnik otpušta dužniku dio tražbine, što iznosi 24.869,20 EUR. Preostali iznos tražbine od 10.658,23 EUR otplatit će se nakon isteka počeka od 12 mjeseci na 48 jednakih mjesečnih rata od kojih svaka iznosi 222,05 EUR, bez kamata, računajući od pravomoćnosti Rješenja Trgovačkog suda o potvrđi Plana restrukturiranja. Prva rata platit će se nakon isteka počeka od 12 mjeseci 15 – tog u mjesecu, računajući od pravomoćnosti Rješenja Trgovačkog suda kojim se potvrđuje Plan restrukturiranja, dok će se svaka naredna rata platiti mjesečno, najkasnije do 15 – tog u mjesecu za prethodni mjesec.

6. MINISTARSTVO FINACIJA, POREZNA UPRAVA, Katančićeva 5, 10 000 Zagreb, OIB: 18683136487, ukupan iznos tražbine iznosi 8.890,57 EUR. Tražbina će biti namirena na način da predstečajni vjerovnik otpušta dužniku dio tražbine, što iznosi 6.223,40 EUR. Preostali iznos tražbine od 2.667,17 EUR otplatit će se nakon isteka počeka od 12 mjeseci na 48 jednakih mjesečnih rata od kojih svaka iznosi 55,57 EUR, bez kamata, računajući od pravomoćnosti Rješenja Trgovačkog suda o potvrđi Plana restrukturiranja. Prva rata platit će se nakon isteka počeka od 12 mjeseci 15 – tog u mjesecu, računajući od pravomoćnosti Rješenja Trgovačkog suda kojim se potvrđuje Plan restrukturiranja, dok će se svaka naredna rata platiti mjesečno, najkasnije do 15 – tog u mjesecu za prethodni mjesec.
7. MODEL PAKIRANJA d.d., Kanalski put 14A, 10000, Zagreb, OIB: 01993249507, ukupan iznos tražbine iznosi 24.201,66 EUR. Tražbina će biti namirena na način da predstečajni vjerovnik otpušta dužniku dio tražbine, što iznosi 16.941,16 EUR. Preostali iznos tražbine od 7.260,50 EUR otplatit će se nakon isteka počeka od 12 mjeseci na 48 jednakih mjesečnih rata od kojih svaka iznosi 151,26 EUR, bez kamata, računajući od pravomoćnosti Rješenja Trgovačkog suda o potvrđi Plana restrukturiranja. Prva rata platit će se nakon isteka počeka od 12 mjeseci 15 – tog u mjesecu, računajući od pravomoćnosti Rješenja Trgovačkog suda kojim se potvrđuje Plan restrukturiranja, dok će se svaka naredna rata platiti mjesečno, najkasnije do 15 – tog u mjesecu za prethodni mjesec.
8. MONTAŽNE KUĆE DLB d.o.o., Kućanska ulica 8, 42000, Varaždin, OIB: 07312289144, ukupan iznos tražbine iznosi 4.159,55 EUR. Tražbina će biti namirena na način da predstečajni vjerovnik otpušta dužniku dio tražbine, što iznosi 2.911,69 EUR. Preostali iznos tražbine od 1.247,87 EUR otplatit će se nakon isteka počeka od 12 mjeseci na 48 jednakih mjesečnih rata od kojih svaka iznosi 26,00 EUR, bez kamata, računajući od pravomoćnosti Rješenja Trgovačkog suda o potvrđi Plana restrukturiranja. Prva rata platit će se nakon isteka počeka od 12 mjeseci 15 – tog u mjesecu, računajući od pravomoćnosti Rješenja Trgovačkog suda kojim se potvrđuje Plan restrukturiranja, dok će se svaka naredna rata platiti mjesečno, najkasnije do 15 – tog u mjesecu za prethodni mjesec.

9. MUČIĆ d.o.o., Ulica slobode 2B, 21000, Split, OIB: 37580917247, ukupan iznos tražbine iznosi 1.149,28 EUR. Tražbina će biti namirena na način da predstečajni vjerovnik otpušta dužniku dio tražbine, što iznosi 804,50 EUR. Preostali iznos tražbine od 344,78 EUR otplatit će se nakon isteka počeka od 12 mjeseci na 48 jednakih mjesečnih rata od kojih svaka iznosi 7,18 EUR, bez kamata, računajući od pravomoćnosti Rješenja Trgovačkog suda o potvrdi Plana restrukturiranja. Prva rata platit će se nakon isteka počeka od 12 mjeseci 15 – tog u mjesecu, računajući od pravomoćnosti Rješenja Trgovačkog suda kojim se potvrđuje Plan restrukturiranja, dok će se svaka naredna rata platiti mjesečno, najkasnije do 15 – tog u mjesecu za prethodni mjesec.
10. Rezide LLC, Real estate Jersey city, SAD, Real Estate, Jersey City, NJ, ukupan iznos tražbine iznosi 7.200,00 EUR. Tražbina će biti namirena na način da predstečajni vjerovnik otpušta dužniku dio tražbine, što iznosi 5.040,00 EUR. Preostali iznos tražbine od 2.160,00 EUR otplatit će se nakon isteka počeka od 12 mjeseci na 48 jednakih mjesečnih rata od kojih svaka iznosi 45,00 EUR, bez kamata, računajući od pravomoćnosti Rješenja Trgovačkog suda o potvrdi Plana restrukturiranja. Prva rata platit će se nakon isteka počeka od 12 mjeseci 15 – tog u mjesecu, računajući od pravomoćnosti Rješenja Trgovačkog suda kojim se potvrđuje Plan restrukturiranja, dok će se svaka naredna rata platiti mjesečno, najkasnije do 15 – tog u mjesecu za prethodni mjesec.
11. VIJAK d.o.o., Biškupečka ul. 44, 42000, Varaždin, OIB: 56696870950, ukupan iznos tražbine iznosi 6.872,02 EUR. Tražbina će biti namirena na način da predstečajni vjerovnik otpušta dužniku dio tražbine, što iznosi 4.810,41 EUR. Preostali iznos tražbine od 2.061,61 EUR otplatit će se nakon isteka počeka od 12 mjeseci na 48 jednakih mjesečnih rata od kojih svaka iznosi 42,95 EUR, bez kamata, računajući od pravomoćnosti Rješenja Trgovačkog suda o potvrdi Plana restrukturiranja. Prva rata platit će se nakon isteka počeka od 12 mjeseci 15 – tog u mjesecu, računajući od pravomoćnosti Rješenja Trgovačkog suda kojim se potvrđuje Plan restrukturiranja, dok će se svaka naredna rata platiti mjesečno, najkasnije do 15 – tog u mjesecu za prethodni mjesec.

Dug prema vjerovnicima skupine B sukladno Rješenju o utvrđenim i osporenim tražbinama od 03. ožujka 2026. godine te Odluci Visokog Trgovačkog suda Republike Hrvatske od 15.04.2026. godine iznose 52.808,03 EUR. Dužnik predlaže otplatu tražbina u cijelosti na 36 jednakih mjesečnih rata bez počka, uz obračun godišnje kamatne stope od 5,50%. Prva rata platit će se računajući od pravomoćnosti Rješenja o potvrdi Plana restrukturiranja, 15 – tog u mjesecu za tekući mjesec.

1. ADDIKO BANK d.d. , Slavenska avenija 6, 10000 Zagreb, OIB: 14036333877, ukupan iznos tražbine iznosi 11.995,08 EUR. Tražbina će biti namirena u cijelosti bez počka na 36 jednakih mjesečnih rata, koje će biti uvećane za obračunatu godišnju kamatnu stopu od 5,50% računajući od pravomoćnosti Rješenja Trgovačkog suda o potvrdi Plana restrukturiranja. Prva rata platit će se 15 – tog u mjesecu, računajući od pravomoćnosti Rješenja Trgovačkog suda kojim se potvrđuje Plan restrukturiranja, dok će se svaka naredna rata platiti mjesečno, najkasnije do 15 – tog u mjesecu za tekući mjesec.
2. Erste & Steiermärkische bank d.d., Jadranski trg 3a, 51000, Rijeka, OIB: 23057039320, ukupan iznos tražbine iznosi 4.091,55 EUR. Tražbina će biti namirena u cijelosti bez počka na 36 jednakih mjesečnih rata, koje će biti uvećane za obračunatu godišnju kamatnu stopu od 5,50% računajući od pravomoćnosti Rješenja Trgovačkog suda o potvrdi Plana restrukturiranja. Prva rata platit će se 15 – tog u mjesecu, računajući od pravomoćnosti Rješenja Trgovačkog suda kojim se potvrđuje Plan restrukturiranja, dok će se svaka naredna rata platiti mjesečno, najkasnije do 15 – tog u mjesecu za tekući mjesec.
3. RAIFFEISENBANK AUSTRIA d.d., Magazinska cesta 69, 10000 Zagreb, OIB: 53056966535, ukupan iznos tražbine iznosi 36.721,40 EUR. Tražbina će biti namirena u cijelosti bez počka na 36 jednakih mjesečnih rata, koje će biti uvećane za obračunatu godišnju kamatnu stopu od 5,50% računajući od pravomoćnosti Rješenja Trgovačkog suda o potvrdi Plana restrukturiranja. Prva rata platit će se 15 – tog u mjesecu, računajući od pravomoćnosti Rješenja Trgovačkog suda kojim se potvrđuje Plan restrukturiranja, dok će se svaka naredna rata platiti mjesečno, najkasnije do 15 – tog u mjesecu za tekući mjesec.

Osporene tražbine U slučaju nastanka obveze plaćanja vjerovnika s osporenom tražbinom, dužnik će vjerovnika osporene tražbine isplatiti u utvrđenom iznosu tražbina pod jednakim uvjetima kao i vjerovnike skupine A – otpis tražbina u iznosu od 70% te otplata preostalih 30% nakon isteka počeka od 12 mjeseci na 48 jednaih mjesečnih rata, bez kamata.

1. M T O d.o.o., Nova cesta 130, 10000, Zagreb, OIB: 27163371451, ukupan iznos osporene tražbine iznosi 564,24 EUR. U slučaju otklanjanja osporavanja, tražbina će biti namirena u 30% utvrđenog iznosa pravomoćnom sudskom odlukom, nakon isteka počeka od 12 mjeseci, računajući od pravomoćnosti sudske odluke kojom je ta tražbina utvrđena, na 48 jednakih mjesečnih rata, bez kamata. Prva rata će se platiti nakon isteka počeka od 12 mjeseci 15-tog u mjesecu računajući od pravomoćnosti sudske odluke kojom je ta tražbina utvrđena, dok će se svaka naredna rata platiti mjesečno, najkasnije do 15-tog u mjesecu za prethodni mjesec.

14. NAJAVA NOVOG ZADUŽENJA ZA PRIVREMENO FINANCIRANJE

Društvo nije predvidjelo novo zaduživanje kod financijskih institucija niti drugih osoba. Procjena je da će planirane mjere financijskog i operativnog restrukturiranja, usmjerene na optimizaciju poslovnih aktivnosti i smanjenje postojećih obveza, rezultirati generiranjem viška likvidnih sredstava. Ovaj višak proizlazit će iz povećanih prihoda te ušteda ostvarenih kroz provedbu mjera optimizacije poslovanja, smanjenja operativnih troškova i unaprjeđenja učinkovitosti.

Tijekom predstečajnog postupka očekuje se i znatan priljev sredstava putem naplate potraživanja iz ranijih poslovnih razdoblja. Ova sredstva bit će ključna za poboljšanje novčane likvidnosti te će se koristiti za podmirenje postojećih obveza prema vjerovnicima. Naplata potraživanja, u kombinaciji s provedenim mjerama restrukturiranja, osigurat će financijsku stabilnost društva, omogućiti ulaganja u poslovni razvoj te doprinijeti stabilizaciji poslovnog okruženja.

Plan predviđa da će društvo tijekom provedbe predstečajnog plana biti u mogućnosti pokrivati sve redovne tekuće obveze iz vlastito generiranog viška likvidnosti, bez potrebe za ikakvim dodatnim zaduživanjem. Stabilizacija novčanih tokova temelji se isključivo na internim izvorima financiranja, uključujući povećanje prihoda, racionalizaciju troškova i uspješnu naplatu otvorenih potraživanja.

Ovakav pristup osigurava financijsku održivost, smanjenje rizika te stabilnu osnovu za povratak društva na održiv i profitabilan poslovni put, uz izbjegavanje dodatnih financijskih opterećenja koja bi mogla ugroziti provedbu restrukturiranja.

15. OKVIRNI TROŠAK RESTRUKTURIRANJA

Ukupni trošak restrukturiranja iznosi 2.850,00 EUR i obuhvaća ključne stavke nužne za uspješnu provedbu predstečajnog postupka i restrukturiranja. Ovaj iznos uključuje predujam za pokretanje postupka, naknade za povjerenika te sve operativne troškove vezane uz organizaciju i nadzor samog procesa. Dodatno, planirani su izdaci za pregovore s vjerovnicima, angažman knjigovodstvenih i poslovnih savjetnika te odvjetničke usluge.

Ukupni troškovi su pažljivo planirani kako bi osigurali učinkovit, zakonit i transparentan proces restrukturiranja. Cilj je omogućiti povoljniji ishod za poduzeće i vjerovnike, uz smanjenje rizika i nesigurnosti koji bi mogli nastati tijekom trajanja predstečajnog postupka.

16. TRAŽBINE KOJE NISU OBUHVAĆENE PLANOM RESTRUKTURIRANJA

Sukladno članku 66. Stečajnog zakona, Tražbine i prava na koje predstečajni postupak ne utječe:

(1) Predstečajni postupak ne utječe na:

1. tražbine sadašnjih i prijašnjih radnika dužnika iz radnoga odnosa u bruto iznosu, otpremnine do iznosa propisanoga zakonom odnosno kolektivnim ugovorom i tražbine po osnovi naknade štete pretrpljene zbog ozljede na radu ili profesionalne bolesti
2. tražbine po osnovi namjerno počinjene nedopuštene radnje
3. novčane kazne izrečene za kazneno ili prekršajno djelo i troškove kaznenoga ili prekršajnog postupka te
4. tražbine za uzdržavanje koje proizlaze iz obiteljskog odnosa, roditeljstva, braka ili tazbinskog srodstva.

(2) Predstečajni postupak ne utječe na kvalificirane financijske ugovore na koje se na odgovarajući način primjenjuju odredbe članka 182. stavaka 6. i 7. ovoga Zakona.

(3) Tražbine iz stavaka 1. i 2. ovoga članka ne mogu biti predmet plana restrukturiranja.

(4) Prava razlučnih vjerovnika mogu se ograničiti planom restrukturiranja i bez njihove suglasnosti, ali oni ne smiju biti stavljeni u lošiji položaj od onoga u kojem bi bili da plana nema i da je otvoren stečajni postupak.

(5) Izlučni vjerovnici mogu sudjelovati u planu restrukturiranja samo ako izričito i dobrovoljno pristanu na to.

(6) Predstečajni postupak ne utječe na pojedinačna i kolektivna prava radnika koja proizlaze iz domaćeg radnog prava i radnog prava Europske unije, kao što su sljedeća:

1. pravo na kolektivno pregovaranje i industrijske akcije
2. pravo na obavješćivanje i savjetovanje:
 - obavješćavanje radnika o najnovijem i mogućem razvoju djelatnosti poduzeća ili pogona i njegovu gospodarskom položaju, kako bi mogli dužnika obavijestiti u vezi sa situacijom poslovanja i potrebi da se razmotre mehanizmi restrukturiranja

- obavješćavanje radnika o svakom postupku preventivnog restrukturiranja koji bi mogao utjecati na zapošljavanje, isplatu plaće i sve buduće isplate radnicima, uključujući mirovine
- obavješćivanje radnika i savjetovanje s njima u vezi s planovima restrukturiranja prije nego što oni budu podneseni na prihvrat vjerovnicima ili na potvrdu sudu.

(7) Ako su planom restrukturiranja predviđene mjere koje dovode do promjena u organizaciji rada ili ugovora o radu s radnicima, te mjere podliježu odobrenju radnika.

U odnosu na navedeno dužnik nema tražbine na koje plan restrukturiranja ne utječe.

17. OBAVIJESTI I KONZULTACIJE S RADNICIMA

Sve relevantne informacije o predstečajnom postupku radnici mogu pratiti putem e-Oglasne ploče sudova, službenog elektroničkog kanala za objavu dokumenata. Osim toga, potrebne informacije dostupne su i u upravi društva, koja osigurava transparentnost i lakši pristup podacima.

Radnici mogu osobno dolaziti u upravu svakog **utorka od 10 do 11 sati**, gdje su im na raspolaganju osobe zadužene za pružanje informacija i odgovore na pitanja. Također, radnici mogu dobiti detaljne informacije o svojim pravima, uvjetima i mogućim isplatama u okviru predstečajnog postupka.

Uprava društva redovito komunicira sa sindikatima, pružajući pravovremene informacije o planiranim aktivnostima i fazama postupka. Predstavnici sindikata sudjeluju na sastancima zbora radnika radi koordinacije i usuglašavanja mjera restrukturiranja.

Za dodatna pitanja radnici se mogu obratiti odgovornim osobama unutar društva i izvan redovnih termina, uz prethodni dogovor, kako bi se osigurala podrška i pravovremeni odgovori na sva pitanja vezana uz predstečajni postupak.

18. OBRAZLOŽENJE OPRAVDANOSTI PLANA RESTRUKTURIRANJA

Planom restrukturiranja predviđen je način namirenja obveza prema vjerovnicima koji će omogućiti društvu nastavak poslovanja. Provedbom plana restrukturiranja dužnik će spriječiti nesposobnost za plaćanje, održati poslovanje te osigurati radna mjesta.

Dužnik je planom restrukturiranja predvidio način namirenja koji vjerovnicima omogućava bolji položaj nego što bi imali u slučaju otvaranja stečajnog postupka.

Ukoliko se plan restrukturiranja ne potvrdi, nitko od vjerovnika neće moći naplatiti svoje potraživanje.

Proces restrukturiranja u periodu od 2026. – 2029. Godine pridonijet će stabilnosti društva. Namjera dužnika je u svakom slučaju zaštititi vjerovnike kao partnere društva te i dalje nastaviti poslovanje i dobre odnose sa postojećim dobavljačima i partnerima.

Također, održivost poslovanja nastojat će se osigurati pregovorima sa vjerovnicima i dugogodišnjim partnerima kako bi našli najprihvatljivije modele za otplatu dugovanja te daljnju suradnju za dobrobit dužnika i vjerovnika te kako bi stekli poslovanjem obostranu korist.

Plan financijskog i operativnog restrukturiranja tvrtke DRUSSI j.d.o.o. za razdoblje od 2026. do 2029. godine usvojili su i odobrili zakonski zastupnici, dana 07.05.2026. godine.

DRUSSI j.d.o.o.

David Šprem-Veljevečki, direktor
